

Публикуй, что платишь

Бизнес план

2016-2018

Обновленная версия

сентябрь 2016

«Публикуй то, что платишь» (PWYP - Publish What You Pay) – всемирная коалиция организаций гражданского общества (ОГО), объединяющая более сорока стран мира. PWYP работает над сокращением бедности, борется с коррупцией, защищает основные права человека и способствует экономическому социально и экологически устойчивому развитию посредством прозрачного управления нефтяным, газовым и горнодобывающим сектором. PWYP участвует на всех этапах цепочки приращения стоимости в добывающем секторе для того, чтобы поддерживать научные исследования и содействовать подготовке кадров, обучению и предоставлению гражданам доступа к информации.

1. Введение

Данный бизнес-план предназначен для руководства работой Секретариата Publish What You Pay (PWYP) с 2016 по 2018 год. Он основан на долгосрочных стратегических рамках PWYP (Видение 20/20), и включает в себя показатели для получения ощутимых результатов по каждому из стратегических направлений компании Видения 20/20. В основе бизнес-плана лежат стратегические приоритеты национальных коалиций PWYP, которые заключаются в повышении прозрачности и подотчетности в добывающем секторе по всему миру. Данный план был разработан в рамках благотворительных объектов PWYP и нашей миссии в целях содействия устойчивому и справедливому экономическому развитию посредством обеспечения того, чтобы граждане в странах "богатых природными ресурсами" получали пользу от добычи нефти, газа и полезных ископаемых.

PWYP работает над тем, чтобы решить проблему, которую обычно называют «ресурсное проклятие» - явление, благодаря которому страны богатые природными ресурсами (такими, как нефть, газ и полезные ископаемые), как правило, имеют меньший экономический рост, более низкие результаты развития, более высокое социальное неравенство и более слабые институты, чем страны с меньшим количеством природных ресурсов. Во многих случаях природные ресурсы также лежат в основе гражданских беспорядков, вооруженных конфликтов и войн. Помимо поддержания конфликтов, эксплуатация ресурсов часто способствует целому ряду нарушений прав человека, голоду, распространению болезней, принудительному перемещению населения, организованной преступности, коррупции и причиняет серьезный ущерб окружающей среде. Природные ресурсы, которые должны быть благом для страны с низким уровнем доходов, в большинстве случаев делают бедные страны еще беднее. Общей целью PWYP является помощь в разрешении этого "ресурсного проклятия" посредством содействия прозрачному, подотчетному и устойчивому управлению добычей нефти, газа и полезных ископаемых, чтобы они способствовали всеобщему процветанию. Этот бизнес-план определяет ключевые рычаги, которые позволят нам достичь этой цели в течение ближайших трех лет.

Разработка бизнес-плана в первую очередь обсуждалась с членами Правления PWYP и Глобального Совета осенью 2015 года. Проект был представлен и обсужден с членами PWYP, принявшими участие в Глобальной Ассамблее в Лиме в 2016 году, и далее пересмотрен Секретариатом PWYP в первой половине 2016 года для того, чтобы включить в него соответствующие изменения, исходя из полученных отзывов и критики. 2017 и 2018 годах бюджеты будут разработаны в соответствии с определенными в бизнес-плане основными программными областями, принимая во внимание ценность каждой метрики с целью оптимальной организационной прозрачности и гарантии того, что Секретариат несет отчетность перед членами PWYP.

2. Контекст

Фон, на котором PWYP работает в течение последних 13 лет, очень резко меняется. Одним из ключевых факторов, лежащих в основе данного бизнес-плана, является продолжающаяся "революция данных", благодаря которой финансовая информация, относящаяся к добывающему сектору становится все более доступной для широкой публики. В течение трех последующих лет мы ожидаем, что значимость "раскрытых данных" будет продолжать расти, и это обеспечит более широкие возможности для членов PWYP для требования дальнейшей финансовой прозрачности от добывающих компаний и правительств. Мы будем работать над тем, чтобы способствовать доступности качественных данных, регулярной, достоверной, всеобъемлющей и сопоставимой информации; над обеспечением того, что члены PWYP и другие граждане имели возможность доступа, использования и анализа этих данных для повышения уровня подотчетности в добывающем секторе. PWYP также будет создавать альянсы с существующими и новыми партнерами для решения некоторых технических проблем, связанных с анализом и использованием больших данных.

Инициатива прозрачности добывающих отраслей (ИПДО - Extractive Industries Transparency Initiative) будет оставаться ключевым механизмом для содействия прозрачности и подотчетности в данном секторе. Члены PWYP будут продолжать взаимодействовать с инициативой как на национальном, так и на международном уровнях в целях обеспечения того, чтобы стандарт ИПДО эффективно внедрялся, и чтобы участие гражданского общества в ИПДО имело смысл и представляло общественные интересы. Параллельно с этим Секретариат PWYP будет продолжать играть координирующую роль, касающуюся осуществления и / или пересмотра действующего законодательства в области обязательного раскрытия информации (в США, ЕС, Норвегии, Канаде), а также в разрабатывании новых законов об обязательном раскрытии в других юрисдикциях.

После скандала "Panama Papers"¹ организация PWYP и ее члены будут уделять больше внимания решению глобальной проблемы потерянных государственных доходов из-за уклонения от уплаты налогов. Этот фокус находит свое отражение в нашем бизнес-плане в рамках компонента по законодательству и политике. Мы также будем помогать нашим членам участвовать в процессах совместного составления бюджета в своих странах в целях обеспечения, чтобы доходы, получаемые от эксплуатации природных ресурсов, реинвестировались в сообщества, социальные услуги, производственную деятельность и диверсификацию экономики.

Диверсификация экономики имеет особенно важное значение тогда, когда большинство правительств в мире взяли обязательство препятствовать глобальному повышению температуры более чем на 3,5 градуса по Цельсию, а также сократить выбросы парниковых газов, и роль нефтегазового сектора в этом очень существенна. Это усугубляется тем фактом, что легко доступные запасы нефти и газа уменьшаются, и что границы добычи движутся к отдаленным, ранее недоступным, но очень экологически чувствительным областям, таким как Арктика и большие глубины морей. PWYP будет способствовать тому, чтобы его члены стратегически рассматривали последствия Парижского соглашения об изменении климата на основе наших позиций, связанных с будущим добывающего сектора, а также в контексте Целей устойчивого развития, принятых в 2015 году.

Многие члены PWYP работают в сложных ограничительных правовых и политических условиях, и часто подвергаются запугиванию, преследованию или, что еще хуже, вызову коррупции в добывающем секторе. Растущие угрозы гражданских свобод и других основных прав человека

¹ <https://panamapapers.icij.org/>

свидетельствуют о сокращении гражданского пространства, что рискует подорвать все достижения прозрачности, которые мы достигли за последние десять лет. RWYP будет продолжать защищать и усиливать голоса и возможности гражданского общества для участия на национальном и глобальном уровне в диалоге о рациональном использовании природных ресурсов, борьбе с коррупцией, прозрачности и подотчетности. В качестве сильного движения солидарности RWYP удвоит свои усилия по защите своих членов и лиц, с которыми работает, используя различные механизмы, такие как ИПДО, Открытое правительство (Open Government Partnership) и Специальный докладчик ООН по вопросам свободы собраний и ассоциаций. Как глобальная коалиция мы также будем продолжать укреплять наши собственные системы внутреннего руководства и системы управления в целях укрепления нашего движения в условиях сокращения пространства гражданского общества.

Наконец, хотя RWYP существует в качестве глобального альянса с 2002 года, она стала самостоятельным юридическим лицом только в 2015 году, когда отделилась от Фонда открытого общества. Это дало прекрасную возможность для RWYP расти как коалиция со своими же членами во главе и укрепить свое собственное управление и институциональные процессы. Бизнес-план включает в себя ряд показателей для обеспечения того, чтобы Секретариат RWYP, Глобальный совет, Правление и национальные коалиции последовательно демонстрировали самые высокие стандарты прозрачного управления, подотчетности и эффективности.

3. Стратегические рамки

Общей стратегической базой продолжают оставаться долгосрочная стратегия - Видение 20/20, и его четыре столпа. Видение 20/20 определяет этапы цепочки приращения стоимости добывающего сектора, в которых RWYP поддерживает участие общественности, научные исследования, подготовку кадров и информационно-пропагандистскую деятельность, чтобы гарантировать, что природные ресурсы эксплуатируются разумно, и что получаемые доходы используются для общественного блага. Эти этапы подпадают под четыре стратегических столпа.

А. Публикуй, сколько платишь и как добываешь

RWYP стремится к повышению уровня информированности общественности и ее участия в процессах принятия решений, связанных с добычей природных ресурсов, особенно с привлечением представителей общественности, непосредственно страдающих от добывающих проектов (например, общин, проживающих вблизи планируемого проекта добычи). Во многих странах мира, особенно в Африке, существуют механизмы для регулирования эксплуатации природных ресурсов в соответствии с передовой практикой, но они плохо реализуются. В этих странах RWYP поддерживает обучение и исследования с целью создания условий для полной и эффективной реализации правовых рамок управления природными ресурсами.

Б. Публикуй, сколько платишь

RWYP призывает компании, добывающие нефть, газ и полезных ископаемых, а также правительства добровольно принять механизмы раскрытия информации, чтобы общественность была информирована о выплатах (например, лицензионные платежи, налоги и т.д.) своим правительствам за свою же нефть, газ и полезные ископаемые. Так, где и когда конкретное законодательство применяется, требуя обязательное раскрытие финансовой информации нефте-, газо- и горнодобывающими компаниями (например, в ЕС, США, Канаде и

Норвегии), РWYP осуществляет мониторинг за соблюдением закона и способствует тому, чтобы представляемая информация была понятна и легко доступна для широкой публики.

В. Публикуй, сколько зарабатываешь и как тратишь

РWYP содействует обеспечению доступа к информации о том, как доходы от природных ресурсов собираются и как они распределяются в рамках национальных бюджетов. РWYP способствует росту роли граждан в обеспечении того, чтобы доходы от природных ресурсов достигали государственной казны и тратились таким образом, чтобы содействовать справедливому и устойчивому социально-экономическому развитию (например, на образование, здравоохранение и инфраструктуру), особенно в тех сообществах, где проводятся добывающие мероприятия. РWYP делает возможным доступ к обучению и изучению соответствующих инструментов, которые могут поддерживать лучшее управление доходами добывающей промышленности, включая суверенные фонды, чтобы способствовать долгосрочному, устойчивому развитию и сокращению бедности.

Г. Осуществляй на практике то, что мы проповедуем

РWYP призывает правительства оценивать затраты и выгоды от проектов добывающего сектора с социальной, экологической и экономической точки зрения, и делать эти выводы доступными. РWYP поддерживает граждан получать доступ и понимать затраты и выгоды от добычи природных ресурсов и использовать эту информацию для улучшения условий, при которых эксплуатация природных ресурсов имеет место, в том числе лоббистские компании по внедрению более эффективной политики, касающейся инвестиций в местные сообщества, где они осуществляют свою деятельность. РWYP поддерживает веб-сайт и информационный бюллетень, чтобы публиковать и делать доступными для широкой общественности научные исследования и информацию, относящуюся к вопросам управления природными ресурсами.

Важно отметить, что гендер является сквозной темой в этой стратегии. Наша стратегия и руководство по управлению включают гендерный аспект, и мы гарантируем, что у нас есть равное гендерное представительство как в Правлении, так и в Глобальном совете. Программно мы работаем с ООН Женщины над гендерной ориентацией Цепочки изменений, над так называемым Руководством по вопросам равенства в добывающем секторе.

4. Ключевые программные области

В этом разделе рассматриваются ключевые программные области, которые отберут значительное количество времени и инвестиций на координацию и организацию у Секретариата РWYP. Этими ключевыми областями являются ИПДО, обязательное раскрытие информации, с использованием законов и политики, а также налоговых режимов.

Для каждой ключевой области мы указали стратегических партнеров для взаимодействия, хотя требуется дальнейшая работа над этим списком. Стратегическими партнерами являются те организации, которые не являются членами РWYP на национальном и глобальном уровне, с которыми Секретариату следует развивать тесное сотрудничество. Приведенный список не является исчерпывающим.

4.1. Инициатива прозрачности добывающих отраслей (ИПДО)

Предлагаемые результаты: Гражданское общество использует платформу ИПДО для достижения большей прозрачности и подотчетности в добывающем секторе.

Цели и основные этапы

1. Эффективная реализация Стандарта 2016 года на национальном и международном уровне
 - а. Члены Правления ИПДО гражданские общества эффективно содействуют поддержке и расширению высокого качества Стандарта.
 - б. Опыт и умение стратегически участвовать в ИПДО членов коалиции PWYP усиливается на национальном уровне как в тех странах, которые реализуют данный Стандарт, так и в других странах (в том числе по таким вопросам, как бенефициарное владение, прозрачность контрактов и т.д.)
2. Сплоченный, представительный и реагирующий голос гражданского общества на международном и национальном уровне.
 - а. Представительство гражданского общества в Правлении ИПДО является компетентным, разнообразным, скоординированным и влиятельным.
 - б. Угрозы основным правам человека и гражданским свободам, вытекающие из участия в управлении природными ресурсами, признаются и рассматриваются на систематической основе Международным правлением.
 - в. Секретариат PWYP на национальном уровне содействует поощрению широкого и ответственного участия гражданского общества как в странах, принимающих участие, так и в других странах.

Ключевые стратегические партнеры: члены PWYP, Секретариат ИПДО, члены Правления ИПДО, Всемирный банк, Открытое правительство, Институт управления природными ресурсами (NRGI), Международный центр некоммерческого права, Фонд имени Генриха Белля и партнеры, MSI Integrity, Страж прав человека (Human Rights Watch), CIVICUS и др.

Оценка риска: Из-за внутренних напряжений и внешней политической среды существует высокий уровень риска, что голос гражданского общества будет слабым и / или разделится на Международном правлении и / или на национальных MSG. Существует низкая или средняя степень риска, что Секретариат не сможет обеспечить достаточное финансирование для выполнения своей работы по ИПДО. Для снижения этих рисков PWYP будет поддерживать разработку четких руководящих принципов для участия гражданского общества как на национальном, так и на международном уровне, и активно координировать членов CSO Правления, чтобы содействовать достижению консенсуса по ключевым позициям. PWYP будет взаимодействовать с широким кругом партнеров для решения проблем, связанных с гражданским пространством, и будет постоянно стимулировать текущие и новые связи с донорскими организациями.

4.2. Обязательное раскрытие информации

Предлагаемые результаты: Другие компании обязаны по закону публиковать больше информации о платежах правительствам на ключевых рынках капитала.

Цели и основные этапы

1. Законы об обязательном раскрытии продвигаются на ключевых рынках капитала (таких как BRICS), где они не существуют в настоящее время или еще не были реализованы.
 - а. Секретариат PWYP идентифицирует и разделяет соответствующую информацию о политических, правовых, экономических и социальных условиях в регионах, не охваченных законами об обязательном раскрытии.

б. Секретариат PWYP поддерживает своих членов с целью выявления возможностей и методов взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами, чтобы способствовать созданию открытого общественного диалога вокруг обязательного раскрытия информации.

2. Существующие обязательные законы о раскрытии информации в Канаде, ЕС, Норвегии и США находятся под защитой и / или улучшены, когда они сталкиваются с вызовами или пересматриваются.

а. Секретариат PWYP координирует регулярное взаимодействие, обмен информацией и анализ вопросов, касающихся реализации, ценности и воздействия существующих законов об обязательном раскрытии.

б. Секретариат PWYP поддерживает своих членов с целью выявления возможностей и методов взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами, чтобы поддерживать и улучшать уровень корпоративной прозрачности.

Стратегические партнеры: члены PWYP, правительства стран "чемпионов", обязательные раскрытия в странах "чемпионах", промышленность, инвесторы.

Оценка риска: Существует высокий уровень риска медленной реализации в странах, где имеется это законодательство; и медленное продвижение по новым законам в тех странах, где пока нет данного закона. Существует от среднего до высокого уровень риска, что некоторые существующие законы будут оспорены, или что эти законы будут рассмотрены и ослаблены, особенно при отсутствии убедительных доказательств, что финансовая прозрачность приводит к повышению подотчетности и повышению эффективности управления в добывающем секторе. Риск от низкого до среднего уровня связан с отсутствием мобилизации членов PWYP вокруг повестки дня, касающейся обязательного раскрытия. Для снижения этих рисков PWYP будет поощрять своих членов поддерживать и / или улучшать соблюдение существующих стандартов. Мы поможем нашим членам понять действующие законодательства и будем консультировать их по вопросам о том, как взаимодействовать с ключевыми заинтересованными сторонами для создания постоянной поддержки существующих и новых законов. PWYP будет постоянно обращаться к соответствующим партнерам для достижения этих целей.

4.3. Использование данных

Предлагаемые результаты: Обязательное и добровольное раскрытие данных приведет к большей ответственности в добывающем секторе и более заметным результатам развития в странах богатых природными ресурсами.

Цели и основные этапы

1. Члены PWYP имеют возможность получить доступ, понимать и анализировать данные добывающего сектора.

а. Секретариат PWYP предоставляет обучение и поддержку для своих членов в том, как получить доступ, понимать и анализировать соответствующие данные.

б. Секретариат PWYP поддерживает своих членов в том, чтобы они действовали как «информационные посредники» и передавали свои опыт и навыки другим посредством обучения.

2. Члены PWYP могут использовать данные добывающего сектора, чтобы призывать правительства и добывающие компании к ответу.

- а. Секретариат PWYP создает кейс, основанный на фактических данных, для прозрачных данных добывающего сектора.
- б. Секретариат PWYP обучает своих членов тому, как использовать свои выводы в своих взаимоотношениях с соответствующими заинтересованными сторонами.

Стратегические партнеры: члены PWYP, Сообщество открытых данных, Omidyar Network, Международное бюджетное партнерство, Школа данных, Фонд Open Knowledge и Open Oil, NRGi, GW, ONE, Оксфам, Глобальное партнерство в целях социальной ответственности.

Оценка риска: Существует высокий уровень риска, что данные, опубликованные за счет добровольных и обязательных каналов не являются действительно «открытыми»²; или что компании только отчасти соблюдают свои добровольные обязательства или правовые обязанности. Это может ограничить доступ и анализ данных, а также ограничить возможность использовать данные, чтобы добиться изменений. Существует средний уровень риска, что члены PWYP, которые являются преимущественно активистами, а не аналитиками финансовых данных, не смогут эффективно использовать навыки, полученные ими на обучающих курсах по анализу данных, для достижения пропагандируемых ими целей. Для снижения этих рисков, PWYP будет работать и координировать работу с широким кругом экспертов для создания прочной базы поддержки активистов гражданского общества, использующих данные. PWYP будет продолжать расширять свои учебные программы и искать источники устойчивого финансирования для роста потенциала своих членов.

4.4. Законы и политика

Предлагаемые результаты: законодательство, касающееся управления природными ресурсами, предоставляет прочную основу, способствующую устойчивому развитию, прозрачности и подотчетности добывающего сектора.

Цели и основные этапы

1. Эффективное участие членов PWYP в процессе пересмотра и / или разработки национальных законов и политики, касающихся нефте-, газо- и горнодобывающей сферы.
 - а. Секретариат PWYP позволяет получить доступ к соответствующему опыту, заказывает исследования и облегчает обучение по вопросам, связанным с добывающим сектором, таким как товарный суперцикл, конечное право собственности и изменения климата.
 - б. Секретариат PWYP активно выявляет и облегчает возможность участия своих членов в глобальных и региональных блоках, органах и организациях, таких как ЕС, AU, ECOWAS, ASEAN и т.д.
2. Эффективный надзор со стороны членов PWYP над реализацией национальных законов и политики для нефтяной, газовой и горнодобывающей промышленности; и контрактов
 - а. Секретариат PWYP предоставляет членам возможность обмениваться накопленным опытом, связанным с контролем за реализацией законов и политики.
 - б. Секретариат PWYP создает для своих членов возможность участия в национальных институтах мониторинга, таких как Главные контрольно-ревизионные управления.

² «Открытые данные и содержание могут быть свободно использованы, модифицированы и переданы любому лицу и в любых целях» <http://opendefinition.org/>

3. Члены PWYP имеют необходимые знания и навыки для того, чтобы понимать и принимать участие в национальных и субнациональных процессах бюджетирования и мониторинга, а также продвигать программу налогового правосудия.

а. Секретариат PWYP работает с техническими партнерами по обучению своих членов получению доступа, чтению и анализу условий контрактов в целях контроля его выполнения.

б. Секретариат PWYP формирует партнерства с соответствующими национальными и международными субъектами для передачи опыта и защиты основных прав своих членов.

Стратегические партнеры: члены PWYP, Tax Justice Network и другие организации, связанные со справедливым налогообложением, Open Contracting Partnership, Международное бюджетное партнерство, Oxfam, Африканская организация высших органов финансового контроля (AFROSAI), Экономическая комиссия ООН для Африки (UNECA), Африканский центр разработки полезных ископаемых (African Minerals Development Centre), Африканский союз, инициатива открытого общества для Южной Африки (OSISA), Инициатива открытого общества для Западной Африки (OSIWA), Southern Africa Resource Watch (SARW), Ассоциация государств Юго-Восточной Азии (ACEAN), Всемирный банк, Международная финансовая корпорация (IFC) и другие международные финансовые институты.

Оценка риска: Существует высокий уровень риска, что PWYP и его члены не будут участвовать в процессе консультаций или что они будут лишены возможности эффективного участия (например, слишком короткие временные рамки, их поездки на встречи не поддерживаются). Существует риск от среднего до высокого уровня, что PWYP встретит препятствия и не сможет оказывать поддержку своим членам, которые работают по этой теме, из-за сдвига политического контекста; или что PWYP не сможет реагировать в течение доступного времени, чтобы достичь значимого участия. Для снижения этих рисков PWYP будет работать в тесном контакте со своими членами, чтобы понять потребности и возможности, которые могут возникнуть, а также обеспечит защиту партнеров и доноров, которые способны быстро и гибко работать, предоставляя необходимую поддержку.

5. Институциональное развитие

5.1. Эффективный, гибкий и прозрачный Секретариат

Предлагаемые результаты: Секретариат PWYP проводит успешную реализацию Видения 20/20 и выявляет, анализирует и отвечает на потребности национальных коалиций эффективным образом.

Цели и основные этапы

1. Системы / инструменты для стратегического, финансового, оперативного и коммуникационного планирования, мониторинга и оценки понимаются и используются на месте.

а. Секретариат PWYP разрабатывает ежегодные организационные планы, которые поддерживаются индивидуальными планами работ сотрудников, работающих с SMART целями.

б. Сотрудники Секретариата PWYP получают соответствующую подготовку по вопросам инструментов и стратегий, которые они интегрируют в повседневную работу.

- в. Секретариат PWYP сможет продемонстрировать результаты своей работы на субнациональном, национальном, региональном и международном уровнях.
- 2. Секретариат PWYP создает выдающуюся команду сотрудников с ясным пониманием цели, чувством общего направления, общей ответственности и четкими линиями отчетности.
 - а. Сотрудники Секретариата PWYP понимают ожидания от них и свои роли, а также имеют возможность ставить свои цели.
 - б. Сотрудники Секретариата PWYP эффективно работают, как команда.
- 3. Секретариат PWYP является финансово устойчивой организацией с адекватными ресурсами.
 - а. Секретариат PWYP имеет эффективную стратегию по сбору средств, которая обеспечивает долгосрочную финансовую устойчивость организации, а также достаточные резервы.
- 4. Сильные альянсы и партнерства с широким кругом организаций вносят свой вклад в ресурсы и возможности PWYP на национальном, региональном и глобальном уровнях.
 - а. Секретариат PWYP способствует развитию отношений с новыми партнерами за пределами сети и поддерживает / углубляет отношения с существующими партнерами в рамках сети.
- 5. PWYP является признанным мировым брендом, который предоставляет платформу для большей наглядности, защиты и участия своих членов в глобальном диалоге по обеспечению прозрачности использования природных ресурсов.
 - а. Основные достижения членов PWYP наглядно демонстрируются, и извлеченные уроки документируются и распространяются как внутри, так и вне сети.
 - б. Бренд и миссия PWYP четко определены и понятны Секретариату PWYP и членам PWYP.
 - в. Секретариат PWYP работает над созданием и поддерживает наличие стратегических отношений со средствами массовой и социальной меди.

5.2. Эффективные, объединенные и хорошо управляемые национальные коалиции

Предлагаемые результаты: Национальные коалиции PWYP способны эффективно функционировать, и имеют прочную структуру управления, которая позволяет им достигнуть целей Видения 20/20 PWYP.

Цели и основные этапы

- 1. Секретариат PWYP пропагандирует и поддерживает приверженность принципам управления и стандартам PWYP.
 - а. Секретариат PWYP собирает данные, связанные с управлением, облегчает самооценку национальных коалиций PWYP и устанавливает механизмы контроля и оценки для улучшения соблюдения стандартов управления PWYP.
 - б. Секретариат PWYP предоставляет возможности для взаимного обучения и наращивания потенциала по организационному управлению.
- 2. Секретариат PWYP поддерживает стратегическое планирование в соответствии с Видением 20/20 и призывает коалиции мобилизовать финансовую и политическую поддержку, а также содействовать наращиванию потенциала в своей работе.


- а. Секретариат PWYP облегчает AGM своим членам и дает рекомендации по стратегическому планированию, сбору средств и взаимодействию с соответствующими заинтересованными сторонами.
 - б. Секретариат PWYP поддерживает основные права своих членов заниматься вопросами надлежащего управления и защищает их от преследования и запугивания, когда политическая поддержка отсутствует.
3. Секретариат PWYP поддерживает усилия по созданию прочных отношений между членами и ключевыми заинтересованными сторонами, в том числе с общинами, проживающими вблизи территорий, где ведется добыча полезных ископаемых.
 - а. Секретариат PWYP поддерживает возможности для взаимного обмена опытом, знаниями и мнениями между членами PWYP.
 - б. Секретариат PWYP позволяет и / или поддерживает обмен знаниями между членами, стратегическими партнерами, сообществами и отдельными лицами, пострадавшими от добывающих проектов, в том числе путем выхода на такие круги, как экологические организации, группы коренных народов, женщин-активистов в области прав и т.д.
 - в. PWYP имеет хорошее представление о своей членской базе и поддерживает пропагандистские усилия по содействию обновлению поколений и растит следующее поколение активистов прозрачности.

5.3. Управление

Предлагаемый результат: Правовой статус и структура управления PWYP подходят целям и позволяют успешно достигнуть целей Видения 20/20.

Цели и основные этапы

1. Структуры управления PWYP являются прозрачными и эффективными
 - а. Члены Глобального совета и Правления PWYP избираются в соответствии с Руководством по управлению и несут ответственность перед всеми членами.
 - б. Органы управления PWYP пересматривают Руководство по управлению PWYP на постоянной основе, чтобы своевременно гарантировать, что оно соответствует целям.
2. Глобальный совет и Правление PWYP демонстрируют стратегическое организационное управление.
 - а. PWYP Правление и Глобальный совет принимают своевременные меры по исправлению положения с национальными коалициями когда / где это необходимо.
 - б. PWYP Правление и Глобальный совет осуществляют идейное лидерство над долгосрочным стратегическим планированием коалиций, в том числе по вопросам, которые оказывают влияние на добывающий сектор (суперцикл, изменение климата, углеродный пузырь, сокращение доступных запасов и т.д.)
3. Правовой статус PWYP в качестве самостоятельного юридического лица подходит и поддерживает миссию и цели PWYP.
 - а. PWYP зарегистрировано в качестве благотворительной организации Великобританской Комиссией по благотворительности и соответствует требованиям своего статуса благотворительной организации.

Публикуй, 
что платишь

Оценка рисков: Риски, связанные с институциональным развитием РWYP задокументированы, оценены и управляются Правлением и Глобальным Советом РWYP посредством Реестра рисков.